

Kostenrechnung & Controlling

im Rahmen der Internationalen Gründerwoche

01

ERMITTLUNG GEWINN

Externe Rechnungslegung:

- Gewinnermittlung für steuerliche Zwecke

Einnahmenüberschussrechnung (§ 4.3 EStG):

- Freiberufler
- Gewerbe (< € 50.000 Gewinn und < € 500.000 Umsatz)

Gewinn- und Verlustrechnung (§§ 238 ff HGB):

- Kaufleute nach HGB (juristische Personen)
- Gewerbe (> € 50.000 Gewinn oder > € 500.000 Umsatz)
- Gesamtkostenverfahren / Umsatzkostenverfahren

Gewinnermittlung:

Umsatz
- Betriebsausgaben
= Gewinn



Kostenrechnung & Controlling

im Rahmen der Internationalen Gründerwoche

02

KOSTEN- UND LEISTUNGSRECHNUNG (KLR)

Begriffe:

- Interne Rechnungslegung
- Umsatz / Ertrag / Einnahme / Einzahlung
- Kosten / Aufwand / Ausgabe / Auszahlung
- direkte Kosten / variable Kosten
- indirekte Kosten / Gemeinkosten / Fixkosten
- BAB – Betriebsabrechnungsbogen

Systeme:

- Kostenarten
- Kostenstellen
- Kostenträger

Verrechnungssätze:

- Personal
- Maschinen und Einrichtung
- Kostenstellen
- auftragsfixe Kosten



Kostenrechnung & Controlling

im Rahmen der Internationalen Gründerwoche

03

KALKULATION

Kalkulation:

- kalkulierter Preis (vs. tragfähig, Markt, Branche, Kunde)
- Arbeitszeit & Kapazität

Zuschlagskalkulation (Vollkostenrechnung):

- Einzelkosten / Gemeinkosten
- Herstellungs- / Anschaffungskosten
- Selbstkosten / Vollkosten
- Netto-Verkaufspreis / Listenpreis

Deckungsbeitragsrechnung (Teilkostenrechnung):

- Top-down Rechnung
- Bottom-up Rechnung
- Break Even (Gewinnschwelle)



Kostenrechnung & Controlling

im Rahmen der Internationalen Gründerwoche

04

CONTROLLING

Controlling lebt vom Vergleich

mit Planung, Vorjahr, Wettbewerb, Branche,

Zweck:

- Analyse – Auswertung – Interpretation
- Struktur – Zusammenhang – Abhängigkeit
- Planung & Strategie
- Prognose & Reaktion

Kennzahlen zu ...

- Bilanz & Ertrag
- Finanzen & Liquidität
- Produktivität & Effizienz
- Produktion & Material
- Marketing & Vertrieb
- Personal
- Kunden & Markt
- Projektmanagement
- usw.



Kostenrechnung & Controlling

im Rahmen der Internationalen Gründerwoche

05

LITERATUR & LINKS

Literatur:

- **Kosten- und Leistungsrechnung**
Kicherer – Verlag C.H. Beck (Controller – Band 3)
- **Kennzahlen – Leicht gemacht**
Probst – Redline Wirtschaft

Links:

- www.gruendungswerkstatt-hamburg.de
Gründungsportal HK/HWK und KfW (inkl. Businessplan, kostenlos)
- www.existenzgruender.de
Bundeswirtschaftsministerium
- <http://bmwi-softwarepaket.softonic.de>
Gründungssoftware Bundeswirtschaftsministerium (kostenlos)
- www.startothek.de
rechtliche Informationen (Uwe Twachtmann)
- www.kfw-mittelstandsbank.de
geförderte Gründungsberatung (U. Twachtmann)



- **Das Controlling-Konzept**
Horvath – dtv Verlag
- **Chef-Chefliste Controlling**
Nüchter – Metropolitan professional

Sie haben Fragen zu diesen und anderen Themen der Bereiche Controlling – Führung – Organisation? Melden Sie sich einfach, in einem persönlichen und für Sie kostenlosen Erstgespräch können wir Ihre Fragen gern klären.



Uwe Twachtmann
Eulerweg 2a
22147 Hamburg

Telefon 040-87504002
Telefax 040-87504003

uwe@twachtmann-beratung.de
www.twachtmann-beratung.de